



强强联合 深化合作 万里扬与陕汽签订战略合作协议

□企业管理中心 徐蕾

11月26日,浙江万里扬股份有限公司(以下简称“万里扬”)与陕西汽车控股集团有限公司(以下简称“陕汽”)签订了战略合作协议。万里扬董事长黄河清,陕汽控股党委书记、董事长袁宏明共同出席并见证了签约仪式。

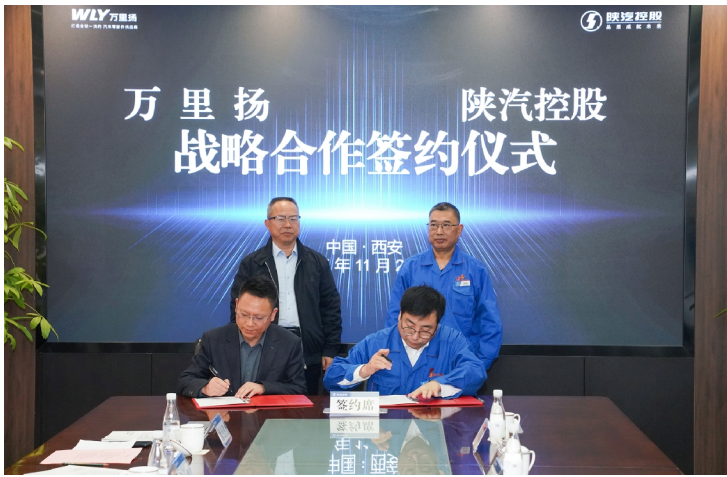
签约仪式上,袁宏明对黄河清一行的到来表示欢迎,他说双方通过多年密切沟通建立了深厚的互信关系,万里扬在新能源技术、客户洞察等方面具有独特优势。“十五五”期间,陕汽将深化产业链协作,打造多元化动力总成产品;深入践行同设计、同验证、同攻关、同发展的“四同”理念,构建稳健、创新、融合的产业链合作体系。他希望双方以此为契机,共同优化服务,开拓市场,实现高质量发展。

黄河清对陕汽长期以来给予的信任与支持表示感谢,并介绍了万里扬的发展历程、产业布局、产线规划及双方合作等情况。他表示,万里扬将始终以领先的技术实力和可靠的产品质量,与陕汽携手为用户提供优质产品,持续创造市场价值。

在黄河清与袁宏明的见证下,万里扬业务副总裁、商变事业部总经理王东与陕汽控股党委委员、副总经理刘水库分别代表双方签订战略合作协议。未来,双方将在商用车领域开展更加紧密的合作,为中国商用车产业高质量发展注入新动能。

签约前,黄河清一行还参观了陕汽展厅、汽车总装厂及天行健车联网体验中心。

此次战略合作协议的签订,进一步夯实了双方合作基础,标志着万里扬与陕汽的合作关系迈上新台阶,将更好助力中国商用车产业迈向绿色、智能、高质量发展的新篇章。



领跑农机新赛道 铸就“中国芯”力量 万里扬推出国内首款同轴行星齿轮 4 区段农机 CVT

□企业管理中心 徐蕾



11月21日,以“低碳高效 智慧传动”为主题的万里扬农机智慧传动发布会在浙江金华举行。国内首款同轴行星齿轮 4 区段农机 CVT——万里扬 ACVT120 在会上正式亮相,标志着万里扬在高端智能农机装备赛道上取得了突破性进展,也展现出其立志打破国外技术垄断、推动中国智能农机装备发展的强劲实力和坚定决心。

来自博格华纳传动系统(江苏)有限公司、博世贸易(上海)有限公司、恩福商业(上海)有限公司、壳牌(中国)有限公司、力士乐中国的供应商代表,万里扬股份公司相关领导,农机产品研发团队主要成员等齐聚一堂,共同见证了万里扬这一历史性的时刻。

万里扬股份公司总裁顾勇亭致欢迎辞。他表示,此次发布会是万里扬从汽车传动领域拓展至农机装备赛道的关键一步,为企业实现业务多元化发展和打造新增长点奠定了坚实基础。未来,万里扬将继续坚持创新驱动,与产业链上下游伙伴携手同行,更好推动中国农机产业升级。

随后,发布会迎来激动人心的新品揭幕时刻,万里扬股份公司总裁顾勇亭与万里扬农机传动项目负责人潘国扬携手为万里扬 ACVT120 揭开神秘面纱。

揭幕仪式后,潘国扬现场介绍了万里扬农机传动技术,深度解读了相关技术的核心优势与广阔前景。

据介绍,万里扬 ACVT120 采用了同轴行星齿轮设计实现 4 区段无级变速,最大适配马力达 350 马力,传动效率高达 92%。该设计承载能力强劲,且区段较多,能显著降低液压功耗、提升系统能效,是当前国际上最先进的农机传动技术之一。产品采用独立模块设计,集成电控 PTO 模块、电控四驱模块,能够与不同后桥灵活适配,大大增强了通用性与适用性。目前,产品已申报

20 多项专利,并已获得 4 项授权发明专利。从实际性能表现看,搭载该产品的整机最高车速可达 66 千米/小时,最低稳定车速低至 0.05 千米/小时,最大牵引力达 145 千牛,充分展现了其强大的动力性能和稳定的作业能力。产品还应用了乘用车最新的智能控制算法,可实现基于工况、牵引力、能耗、作业效率等维度的最优控制。与国内竞品 CVT 技术相比,产品在传动效率、区段车速范围、结构紧凑度及承载能力等方面均具有显著优势。

长期以来,中国高端农机装备市场几乎被外资品牌所垄断,这不仅推高了制造成本,也对国家粮食安全构成潜在影响。作为一家深耕汽车传动领域近三十年的民族企业,万里扬在乘用车自动变速器、混动变速器的核心液压控制技术、湿式离合器技术、软件控制技术,以及重型商用车应对复杂工况的技术方面等均具有显著优势,汽车变速器的市场保有量已接近 2000 万台。基于这些深厚积淀和卓越成绩,农机传动系统与汽车传动系统的核心技术原理相通,万里扬于 2023 年正式“跨界”农机领域,聚焦开发动力换挡、机械液压 CVT 及功率分流式混动 CVT 产品,旨在打破国外技术垄断,突破高端农机传动系统技术壁垒,为中国农机装备发展注入强劲动力。

事实上,万里扬在农机传动领域的布局早有成果。早在去年,公司通过正向开发成功推出系列动力换挡模块变速箱 APS 系列,产品覆盖主流马力段农机,采用独立模块设计,集成动力换挡、动力换挡、电控 PTO 技术,并将液压模块及控制器集成在独立箱体内部,布置于整车传统机械底盘离合器壳内。首款产品于 2024 年 12 月 12 日顺利下线,全系列产品于 2025 年下半年实现批量上市,目前已销售近千台,获得了

良好的市场反响。该系列产品结构紧凑,传动效率高达 99.5%,换挡换向过程快速平顺;软件采用基于工况自适应算法,能灵活应对复杂工况,且应用及使用成本低,是国产农机快速切换动力换挡技术的优秀技术路线之一。产品已申报 20 多项专利,获得 5 项授权发明专利,为行业开辟了一条新的技术路径,有效改变了我国农业装备传动系统长期受制于人的发展现状。

万里扬深知产品品质乃立身之本,始终坚持“用制造汽车传动系统的标准来制造农机传动系统”,从源头筑牢产品性能和可靠性根基,力求为用户提供稳定高效的农机装备。同时,位于金华的农机传动系统生产基地正在全力建设中,规划产能为 10 万台套/年,将进一步增强万里扬在农机装备市场上的竞争力,更好地满足市场对先进农机装备日益增长的需求,真正达成既要“造得好”更要“供得上”的双重目标。

万里扬农机产品的问世,如同星星之火,点燃了中国农机打破国外技术封锁、实现自主可控的希望之光。这不仅是企业自身技术实力的彰显,更是中国农机产业迈向高端化、智能化的有力见证;不仅给国内农机市场提供了强有力的产品选择,也给行业发展开拓了新的技术方向。

万里扬始终秉持着开放共赢的理念,期待与行业伙伴在良性竞争中共同提升,通过遵循法律法规框架下的公平竞争,推动技术迭代与价值创造,最终实现行业生态的可持续健康发展。从汽车传动领域的坚实耕耘者,到农机赛道上的勇敢开拓者,万里扬将继续砥砺前行,为中国农机现代化提供动力系统解决方案,让“中国芯”的力量在广袤的田野上绽放出更加耀眼的光芒,助力中国农机走向世界舞台的中央。

浙江省人社保厅 党组成员、副厅长詹茂伟 一行调研万里扬

□企业管理中心 徐蕾

11月6日,浙江省人社保厅党组成员、副厅长詹茂伟莅临万里扬调研,省人社保厅就业促进和失业保险处处长徐露辉,省人社保厅职业能力建设处处长乐添、省人社保厅就业促进和失业保险处副处长何薛凌、吴陪同参加,万里扬股份公司总裁顾勇亭全程接待。

詹茂伟一行走访了万里扬位于新能源汽车小镇的展厅和生产车间,边走边听边看。顾勇亭介绍了万里扬的发展历程、产业布局、产品创新成果、国际市场拓展、人才队伍建设及用工情况等内容。詹茂伟对于万里扬在复杂经济形势下实现稳健发展、积极布局新能源赛道的前瞻做法给予高度肯定,并对企业用工总体平稳的良好态势表示认可。

詹茂伟勉励万里扬,要继续发挥行业领先优势,抢抓新能源发展机遇,激发更多创新活力;要积极探索产教融合的新模式和新路径,进一步提升人才培养的质量,在推动高质量发展的进程中创造更多就业岗位,为地方经济发展和社会稳定作出更大贡献。同时,他要求相关部门精准对接企业需求,持续优化人才服务,为企业高质量发展提供有力支撑。

金华市人大常委会副主任金时刚,市人社保局党组书记、局长马越,婺城区政府党组成员、副区长吴小兵,婺城区人社保局党组书记、局长周勤等陪同调研。万里扬股份公司副总监章建辉等陪同接待。

浙江省经信厅二级巡视员 应云进一行调研万里扬

□公共服务中心 刘凯成

11月25日,浙江省经信厅二级巡视员应云进带队来万里扬开展“助企大调研”调研服务活动,万里扬股份公司副总裁任华林全程接待。

应云进一行走访了万里扬位于新能源汽车小镇的生产车间,边走边听边看。任华林介绍了企业的发展历程、产业布局、国际市场拓展、产业链建设等情况,特别是去年投产的重卡自动变速器和近期公司推出的智慧农机传动系统,以及机器人关节模组产品等情况,并围绕企业在发展中面临的政策需求与现实诉求进行了重点汇报。

应云进对于万里扬长期深耕汽车零部件关键领域,持续攻坚“卡脖子”技术,争创国家级专精特新小巨人企业,通过自主创新积极培育新质生产力所取得的成果表示高度认可。他勉励企业要把握时代脉搏,持续推动更多创新成果落地转化,促进科技创新与产业创新深度融合,在新赛道上赢得更大发展主动。同时,他要求相关部门应聚焦企业的痛点、堵点、难点,主动服务、靠前服务、精准服务,为企业发展强信心、解难题、增动力。

省经信厅中小企业处处长、一级调研员赖立文,省经信厅运行处副处长刘磊,金华市经信局党委委员、副局长何雅君等领导陪同调研。

广东省潮州市副市长 陈红政一行调研万里扬

□企业管理中心 徐蕾

11月15日,广东省潮州市副市长陈红政一行莅临万里扬调研,万里扬股份公司董事会秘书、财务总监张雷刚全程接待。

陈红政一行走访了万里扬位于新能源汽车小镇的展厅和生产车间,边走边听边看。张雷刚介绍了万里扬的发展历程、产业布局、产品研发、生产经营及数智化转型等情况。

陈红政对于万里扬近三十年来专注实体经济,拥有完全自主研发能力,在新能源汽车传动系统、非公路车辆传动系统及人形机器人关键零部件等核心技术上取得的前沿优势给予了充分肯定。

陈红政介绍了潮州市的产业基础、资源优势和政策等情况,他称赞万里扬是一家具有战略眼光和强大实力的企业,并热忱欢迎万里扬这样优质的企业来潮州投资兴业、共谋发展新机遇。

中非农业科技交流团 参观万里神农好乐耕

□万里神农公司 姜韵悦

11月7日,以“经贸繁荣 文化互鉴 伙伴共赢 民心相通”为主题的 2025 中非经贸和文化论坛在浙江金华开幕。来自 38 个国家的 400 余位嘉宾齐聚一堂,共商合作、共叙友谊。作为论坛的参观点位,万里神农“好乐耕”现代化农事服务中心向交流团展示了中国农业现代农业的高效服务模式、科技应用成果与先进农机装备。

近 200 位非洲友人实地走访了水稻自动化育秧工厂、数字化农事管理平台、农产品及新型肥料展区等核心板块,深入了解“一站式”农事服务助力农户实现降本增效的运营模式。现场还同步展示了金华市特色农事服务中心的多元业态,涵盖“低空+AI”、佛手、杨梅、葡萄、食用菌等特色产品,并展示了多场景适用的先进农机装备。

参观过程中,交流团对各项农业技术及智能农机表现出浓厚兴趣,积极与工作人员交流探讨,并互留联系方式,推动中非农业科技合作从理念交流迈向实质对接。

万里扬机器人业务再传捷报 又有两款行星关节模组成功下线

□企业管理中心 徐蕾

11月11日,万里扬机器人行星关节模组家族再添新成员——MP25072 和 MP25073 两款新产品成功下线。此次新产品的推出,距离 10 月 13 日首台行星关节模组下线还不足一个月,再次彰显了万里扬在机器人核心零部件领域的强大技术实力。

此次下线的两款行星关节模组分别为 MP25072 和 MP25073,其中 MP25072 的外径为 80 毫米,长度 58 毫米,峰值扭矩达到 96 牛·米;MP25073 的外径为 126 毫米,长度 85 毫米,峰值扭矩达到 450 牛·米。两款产品均融合了创新的机电电控系统与精密行星减速机设计,并在性能参数上实现优化组合,运用结构拓扑、齿轮微观修形、电机定子分块直绕、高导热灌封、电机铁芯黏贴+烧焊、控制器驱驱一体化等多项先进技术,具备高扭矩密度、高定位精度、高传动效率、高可靠性、低温升、低噪声等卓越性能,可广泛

应用于具身机器人、机器狗及其他移动式机器人的关节部位。

据了解,万里扬机器人平台目前已规划了 20 多款产品,涵盖行星关节模组、谐波关节模组、谐波减速机、行星滚柱丝杠模组、摆线针轮模组等类型。随着三款行星关节模组顺利下线,四款谐波关节模组产品也将于 12 月下线,其他产品的研发工作也正在有序推进中。产品外径覆盖 30 毫米至 150 毫米,扭矩覆盖 0.5 牛·米至 350 牛·米,能够满足人形机器人、关节机器人、机器狗、AGV、电动叉车等多种技术路线和应用场景对关节模组和驱动器的多元化需求。

作为公司着眼未来的战略级业务,万里扬将持续加大在机器人领域的资源投入,坚持以创新为驱动,不断优化产品性能与质量,切实满足客户对高品质机器人关节模组的需求,努力为全球机器人产业的高质量发展注入强劲动能。



“好乐耕”助力金华单季稻亩产创佳绩

□万里神农公司 姜酌悦



近日,在万里神农“好乐耕”单季稻高产创建示范区的核心示范基地——婺城区白龙桥镇杨桂芳家庭农场,金华市农业技术推广与种子管理中心对三块高产攻关田进行现场测产验收。测产结果显示,三块田的标准干谷亩产均实现显著增长,其中一块田亩产达到 895.84 公斤,创下今年金华市单季稻最高亩产。

据农场负责人杨桂芳介绍,往年亩产约为 750 公斤,今年的增产得益于农场作为“好乐耕”单季稻高产创建示范区,获得了水稻智能育秧、叠盘暗室出苗、绿色防控等多项现代农业关键技术的集成支持。

金华市农科院农艺师卞晓波表示,尽管今年夏季连续高温天气在一定程度上限制了产量潜力的充分发挥,但农业技术的推广应用仍是本次增产的关键。此次高产攻关成果充分体现“科技+农业”深度融合的实效,“好乐耕”将持续推动现代农业技术集成与应用,助力更多农户实现增产增收。

浙江省第二片区农机应急救援演练暨农机推广服务活动在万里神农好乐耕顺利举办

□万里神农公司 姜酌悦

11 月 12 日,浙江省第二片区农机应急救援演练暨农机推广服务活动在万里神农“好乐耕”现代化农事服务中心顺利举办。活动由金华市畜牧农机发展中心和婺城区农业农村局联合主办,并特邀绍兴、衢州、丽水等地农机推广单位及农事服务中心代表等百余人现场观摩交流。

活动重点开展农机应急救援实战演练,模拟暴雨导致农田突发内涝,“好乐耕”农事服务中心迅速启动农机应急救援 IV 级响应。排涝、抢救、保障三支分队协同作战,高效完成道路清障、农田排涝与水稻抢救等任务,展现了农机应急队伍快速响应能力和专业处置水平。同时,现场开展了水稻栽培技术交流及新型农机

技术培训,特邀多位专家现场授课,推动农机农艺融合,为粮食安全生产提供技术支持。

本次集“应急演练+技术推广+经验交流”于一体的综合活动,有效检验了应急预案,提升了农机应急服务能力,推广了新型农机装备与栽培技术,为保障粮食生产安全提供了有力支撑。

浙江万里扬智能制造有限公司顺利通过“浙江制造”年度监督审核

□公共服务中心 陆江燕

10 月 30 日,万里扬全资子公司浙江万里扬智能制造有限公司的新能源商用车齿轮(中间轴三挡齿轮),顺利通过了品字标“浙江制造”年度监督审核,连续第二年蝉联这一代表浙江省制造业最高标准的权威认证,标志着公司在产品质量、技术创新、绿色智造等方面的持续领先地位。

“浙江制造”是以“区域品牌、先进标准、市场认证、国际认同”为核心,以“标准+认证”为手段,集质量、技术、服务、信誉为一体,经市场与社会公认,代表浙江制造业先进性的区域品牌形象标识,是浙江制造业的“标杆”和“领导者”,是高品质高水平的“代名词”。

浙江万里扬智能制造公司采用全球领先的智能化设备和工艺,具备从钢材锻造、齿轴加工、同步器研制等全产业链能力,全面服务于万里扬自动变速器、新能源驱动总成所需和外部客户需求。自 2024 年首次获证以来,公司继续加大技术研发投入,在生产过程中应用数字化全生命周期 QMS 系统,通过严谨的过程管理和持续的创新实践,实现了质量管理的系统性、预防性和数字化升级,为企业高质量发展注入了强劲动力。未来,万里扬将继续坚守“浙江制造”的高标准承诺,不断为市场提供更可靠、更先进的产品与解决方案,为推动浙江省制造业高质量发展贡献更大力量。

乘变事业部 2025 年 QC 成果发布会获奖名单

一等奖	三等奖
芜湖制造基地 CVT 工厂“横刀跃马 QC 小组” 《降低 CVT25 阀体阀芯孔加工缩孔 QC 改善》	金华制造基地装配工厂 “质量第一 QC 改善小组” 《减速器油封压反多装的防错改善》
二等奖	
金华制造基地技术质量模块 “质量先锋 QC 改善小组” 《降低 E118A 差速器螺栓拧紧断裂故障改善》	金华制造基地装配工厂 “质量攻坚 QC 改善小组” 《CVT18 变速器壳体工装防错改善》
芜湖制造基地 CVT 工厂“牛工 QC 改善小组” 《CVT025 变速器壳体换挡轴孔加工质量改进》	芜湖制造基地工艺工程部 “工艺攻关 QC 改善小组” 《减速器装配线 AGV 托盘定位改善》

决胜收官战·一线直击

编者按:2025 年收官在即,在这最后的冲刺阶段,万里扬上下正以“倒计时”的紧迫感和“冲刺跑”的干劲,全力以赴抢进度、抓落实、保目标。本期聚焦收官战中涌现的奋进故事,让我们共同来感受万里扬人全力以赴的付出、全情投入的坚守和全心奉献的担当。

从 3000 台到 6000 台 全员实干书写精彩答卷

□商变事业部综合管理部 方瑶

四季度市场订单快速增长,微卡生产线迎来从月产约 3000 台提升至 6000 台的挑战。面对节拍调整、物料保障与人员操作等多重压力,“奋战四季度、决胜收官战”成为团队共同的行动目标。

压力催生合力,攻坚彰显担当。产能爬坡期,部装岗位因工序复杂成为“堵点”,以往的工序壁垒被打破。“部装来不及,我们一起上!”成为员工默契,上下游岗位完成本职后便主动支援,紧固螺丝、传递零件;巡检工张洪波也利用间隙提前备料。一条“流动的防线”悄然形成,哪里任务重,支援就流向哪里,协同作战让生产节拍稳定流畅。

提产不松质,攻坚守底线。11 月开始,车间推出“上下岗位联保”与“下线前支架点检”两项关键举措。上道工序完成后,员工需对下道工序关键装配点互检签字,下道工序作业前再次确认,“责任共同体”让质量链环环相扣。“签字就意味着责任,得帮下工位兄弟多看两眼。”装配工胡荣仓的话道出心声。制度激活了全员质量意识,从“要我质量”转向“我要质量”。自检更细致,复检从纠错变为防错,质量水平大幅提升。

这场攻坚战,由早出晚归的坚守、伸手相助的默契、精益求精



的专注共同铸就。微卡生产线员工用汗水与智慧完成了从 3000 台到 6000 台的产能飞跃,用行动证明攻坚之路从无捷径,唯有同心协力,精益求精,方能决胜收官!

协同精准攻坚 筑牢产能冲刺保障

□锻造公司综合管理部 鲁开河

11 月 15 日深夜,锻造公司宏达锻压三线因离合器漏气突发停机,夜班机修工陈隆金紧急排查未锁定核心问题。四季度产能冲刺之际,恢复设备的正常运转成了当务之急。机修工苏洪富了解情况后,立马接手了抢修工作,迅速判定故障根源为传动轴与离合器间隙过大,随即联合维保工程树新、机修工赖洋展开抢修攻坚战。

拆卸阶段,三人分工协作。苏洪富与程树新用氧气乙炔加热齿轮外圈,高温油渍溅身仍专注作业;赖洋洋按规范用喷灯清除表面油污,苏洪富手持角磨机精准打磨磨擦轴面,严格把控表面粗糙度。经过 16 小时奋战,顺利完成拆卸任务。在之后的抢修过程中,曲轴修复成

为了关键挑战,拆出的曲轴轴颈布满划痕,补焊易因热应力变形。苏洪富创新采用石棉布包裹曲轴两端的方式,配合焊工精准补焊,随后联系外部合作商完成表面车削及插销键槽加工,确保部件精度。11 月 20 日回装时,苏洪富发现间隙偏差,两人轮流微调至 0.05mm 标准范围。当日傍晚,设备空转平稳,振动值仅 0.1mm/s,修复效果超预期。

经团队协同攻坚,宏达三线抢修任务较原定计划提前 1 天圆满完成。通红钢坯顺利通过锻压模具,实时监测数据显示设备负荷率达 100%,产品合格率较停机前提升 2%,为公司四季度产能冲刺筑牢设备保障。

聚力攻坚 攻克新机型调试硬骨头

□乘变事业部综合管理部 倪静怡

四季度收官战之际,乘变事业部金华制造基地减速器装配车间成为重要战场。由工艺模块、设备部、装配车间班组长及质量管理模块组成的产线调试攻坚团队,聚力攻克新机型产线调试难题,成功通过客户小批量审核,为年度收官注入强劲动能。

攻坚初期,面对新机型 8 种核心差异件的错装风险,团队精准打出“防错组合拳”:设备部完成关键工位工业相机防错系统调试,通过实时图像识别拦截零件错装;工艺组针对易混淆轴承设计物理限位工装,从结构上杜绝错拿;装配车间与质量管理模块联合推行“差异件目视卡+实物目视化管控”,有效破解多机型共线生产错装难题。

11 月初,在客户组织的新机型小批量试装审核中,团队展现出快速响应与协同能力。针对系统传输异常,团队迅速核查 MES 系统 BOM 与 PLC 链路,及时修正数据并恢复运行;面对检测设备垫偏差,质量人员精准调整参数,确保测量精度;对气密测试中出现的工装泄漏点,现场立即返工整改,迅速恢复测试功能。当晚 11 时 30 分,首台产品顺利通过试验台测试,各项指标达标,客户出具审核通过意见。此次攻坚不仅实现两款新机型产线自动化落地及



小批量试装通过,更让减速器二线形成多机型共线生产能力,目前日产能持续突破。此次实战进一步夯实了团队应对复杂机型的能力基础,为后续高质量生产注入持续动能。

百日攻坚破局 实现效率与业绩双飞跃

□乘变事业部综合管理部 宦阿华

10 月 8 日清晨,乘用车事业部营销公司部件部的殷洪洪与徐韵秋踏上前往合肥的高铁,拉开了备件部“百日攻坚”行动的序幕。本次行动聚焦四季度备件销售潜力的进一步释放,通过实地走访经销商,精准把握市场需求,协同内部资源提升响应效率。

首站抵达合肥后,经销商反馈 CVT25/18 阀体总成近期需求旺盛,部分客户因维修等待希望加快交付。殷洪洪详细记录具体情况,徐韵秋同步梳理易损件型号信息。随后一周,团队连续走访芜湖、重庆、广州等地 6 家经销商,坚持每日复盘,识别出关键提升点;CVT18/25 后壳体与带轮轴总成在运输过程中存在优化空间,CVT25 阀体组件的供货周期具备压缩潜力。

10 月 16 日,团队带着一线调研成果返回芜湖,迅速组织跨部门协同会议。面对生产部门的排产考量,徐韵秋展示了详实的经销商工单数据:“以合肥单店为例,每月阀体总成需求约 300 套,若将

精准破局显成效 旺季保供不掉链

□新材料公司综合管理部 覃先莲



四季度产销旺季到来,随着公司订单持续增长,仓库出入库频次成倍增加。新材料公司制造部仓管团队以“高效、精准、安全”为准则,全力投入保供攻坚,确保旺季物流环节顺畅运行。

为应对业务高峰带来的操作强度与精度挑战,团队迅速组织专题攻坚会,围绕“精准核查+流程提速”制定系统性优化方案。在库存管理方面,团队将原有的“日常抽查+月度大盘”机制升级为“小时级抽查+周度复盘”,并为每位仓管员划定责任区,通过手持终端实时更新物资动态,确保数据实时准确。针对易混淆配件,创新实施“分区货架+专人专管”模式,从源头上杜绝误差。自 10 月以来,库存数据与系统记录始终保持一致,为生产计划提供了坚实支撑。

流程优化始于“数据攻坚”,团队从历史数据中深入分析,识别出分拣与审核环节的效率瓶颈。通过调整仓库布局,将高频物资集中至快速通道区,有效减少领用时间;同时联合销售、采购部门推动“单据提前预审”机制,并设置专人对接紧急订单,显著缓解了高峰时段单据拥堵情况,审核效率大幅提升。

优化举措带来了亮眼成效,以往需通宵处理的单据,如今半天即可完成;因缺料导致的产线停工现象基本杜绝,物流环节损耗也明显下降。这群默默守护物资的仓库“管家”,用实际行动为旺季产销提供了有力保障。

精益求精铸佳绩 敢打硬仗显担当

□商变事业部综合管理部 方瑶

在近期紧张的生产任务中,商变事业部 EDA27 装配团队面对紧急订单与高标准质量要求的双重挑战,凭借出色的专业能力和高度负责的态度,圆满完成任务。

EDA27 紧急订单下达时,团队正承担 EDA42 装配的常规生产任务。面对交期紧、标准严的考验,团队迅速调整生产计划,合理调配资源。全员主动放弃休息时间,连续奋战一个月。最终,800 台产品不仅按时交付,更实现 100%合格率。“关键时刻顶得住、靠得住、专业精神和负责态度令人敬佩!”客户验收时给予了高度评价。

“质量第一”从来不是口号,而是团队深入骨髓的行动准则。生产中,他们严格执行工艺纪律与操作规程,将质量意识贯穿每个环节。当发现差速器漏装行星垫圈的质量隐患时,团队立即启动应急预案,成立专项排查小

组对同类产品全面排查。“绝不允许任何瑕疵产品流出!”试制工装鹏的坚定表态。正是团队对质量极致追求的缩影,也确保了交付产品的完美品质。

面对零件资源紧张的困境,团队没有坐等抱怨,而是主动创新工作方法。他们对物料统一梳理,对到件零件试装确认,让问题提前暴露、提前解决。“把问题解决在装配前,既提高后期装配效率,更从源头上保障质量。”装配工何丽介绍说。这种前瞻性工作思路,尽显团队过硬的业务能力与创新意识。

经过这场硬仗的洗礼,进一步加强了团队的专业性和创新性。EDA27 装配团队表示,将持续发扬敢打硬仗、善打硬仗的作风,以精益求精的态度深耕生产一线,为企业高质量发展注入更强劲的动力。

舒用坚:扎根岗位勇担当

□商变事业部综合管理部 方瑶



舒用坚,1972 年出生,2025 年入职万里扬,现任商变事业部重卡装配工厂装配工,获评 2025 年 10 月份商变事业部“服务之星”荣誉称号。

入职以来,舒用坚主要负责 12 挡与 10 挡轴系分装工作。他深知该岗位对精准度和细致度要求极高,始终将“严守工艺纪律 恪守质量要求”作为工作准则,在平凡岗位上默默钻研,精益求精。从初入岗位时需要师傅手把手指导,到如今成长为能够独当一面的熟练工,他的快速进步获得了团队一致认可。“舒用坚的进步有目共睹,短时间内便完成了关键蜕变。”重卡装配工厂执行经理李华如此评价。

关键时时刻显担当。在今年 10 月,10G140 型号产品生产任务紧张,负责拨叉分装的新同事因经验不足导致进度滞后,可能影响整线生产节奏。舒用坚主动上前协助,两人紧密配合,高效完成了 30 台拨叉分装任务。其间,他凭借丰富经验和细致观察,及时发现并识别出一件问题零件,有效阻止了瑕疵品流入总装环节,从源头上降低了返修率,保障了产品质量。

在提升自我的同时,舒用坚也积极帮助身边同事,多次主动指导新员工熟悉装配流程,耐心讲解关键操作要点和注意事项,帮助他们快速适应岗位,有效避免错漏装等问题。“有他在,我们上手快了很多,少走了不少弯路。”一位受过他帮助的新员工由衷对他称赞。

李龙斌:技术破难关 精研创佳绩

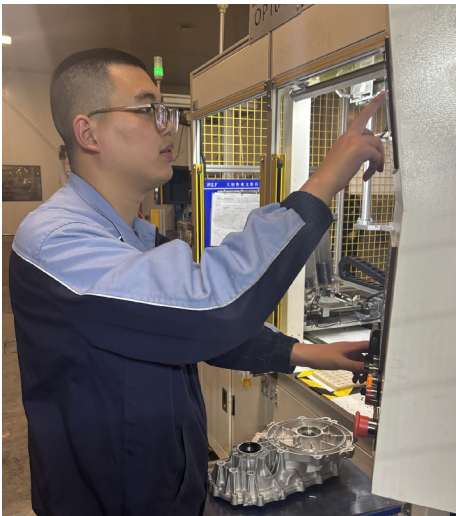
□乘变事业部综合管理部 倪静怡

李龙斌,1998 年出生,2022 年入职万里扬,现任乘变事业部金华制造基地现场工程师,获评 2025 年 10 月乘变事业部“服务之星”荣誉称号,曾多次获“服务之星”“进步提升奖”等荣誉。

入职伊始,李龙斌便迎难而上,投身 CVT25 产线 TLE 机型改造。面对复杂的技术难题,他在师傅指导下深耕设备原理,以不懈钻研推动装配线改造顺利完成。随着 TLE 机型订单激增,产能提升成为紧迫任务。李龙斌主动扛起方案规划重任,在公司领导与部门协作下,牵头评审实施系列优化举措,成功提升了 CVT25 装配线产能。

不怕困难,勇于挑战是他的鲜明标签。入职以来,他始终奋战在技术攻坚一线,足迹遍布多个机型改造项目,同时深度参与 CVT 及减速器装配线节拍提升、CVT 自动化改造等关键工作。从产线现场装配到 NVH 测试工艺,他广泛涉猎,潜心钻研,积累了全面扎实的技术经验。近期,针对减速器试验台产能不足的市场需求,李龙斌再次攻坚。他精准分解测试流程,删减整合冗余对接步骤与控制环节,成功将试验台节拍从 180S/台压缩至 130S/台,大幅提升测试产能。

李龙斌深知,理论与经验缺一不可。未来,他将继续秉持奋斗精神,深耕理论学习,积累实战经验,立志成为破解各类技术难题的多面手,在万里扬的广阔平台上持续绽放光彩。



王振杰:担当在肩 实干在前

□智能制造公司综合管理部 章梦刚



王振杰,1990 年出生,2007 年入职万里扬,现任职智能制造公司新能源厂区齿形机加工岗位,获评智能制造公司 2025 年 10 月“服务之星”荣誉称号。

自 2007 年加入万里扬,王振杰在生产一线十余年,从普通操作工稳步成长为重卡项目轴类产品热前加工中心的技术骨干。他深耕本职,精益求精,凭借全面扎实的专业技能,成为产线公认的“技术多面手”。

就在近日,白班结束的王振杰得知 622A 输入轴制齿工序人手短缺,该产品若不能按时送热,将直接影响芜湖装配线运转,甚至引发停线风险,关乎公司信誉。为保障生产衔接,他毫不犹豫主动留岗支援,与同事并肩作战至深夜,成功确保产品顺利交付,有效规避停线危机,为公司保供筑牢支撑。

在突发事件中主动担责外,日常工作中的王振杰始终秉持“团队优先”理念,既严控自身岗位的加工质量与生产效率,又主动扛起培养新人的责任,悉心传授操作经验与技巧。每当同事遭遇技术难题,他总能第一时间伸出援手,通过亲自示范、耐心讲解,践行“传帮带”优良传统,赢得团队一致尊敬。

作为一名老万里扬人,王振杰以专业、担当和奉献的工作作风,得到了领导的认可,也为员工们树立了鲜活榜样,激励着更多员工在岗位上发光发热。

王宏鑫:“超级充电宝”的守护者

□万里扬能源公司 胡岳松

王宏鑫,2023 年入职浙江万里扬能源科技有限公司,在广东省肇庆市万里扬端州独立储能电站任职值长。自入职以来,王宏鑫凭借扎实的专业技术、出色的管理能力和高度的责任心,成为公司储能电站的中流砥柱。

作为中级电气工程师,王宏鑫在高压开关柜、变压器、GIS 等电气设备故障处理中展现出过硬的专业能力。入职一年多来,他累计发现设备缺陷 40 余项,主导完成消缺工作 120 余项,为电站安全稳定运行筑牢技术根基。在提升自身技能的同时,他特别注重团队整体能力的提升,系统整理运行事故集、设备技术文件等资料,组织开展专项培训,并利用业余时间向同事讲解技术要点,帮助多名员工成长为技术骨干。

在运维管理方面,王宏鑫积极参与公司运维体系优化,协助修编储能电站运行规程、检修规程,规范典型倒闸操作票 60 余个,为万里扬旗下电站的标准化运维提供了重要依据。在班组管理中,他拒绝“和稀泥”式管理,主动学习现代管理方法,通过优化巡检路线、监盘流程与点检机制,推动运行效率持续提升,实现部分故障从“事后处理”向“事前预防”转变。

2024 年春节假期,电站同时面临无功调节与应急调峰任务,王宏鑫在与电网调度沟通时思路清晰、态度沉稳,有效确保指令准确执行。在与设备厂家的协作中,他坚持以专业、礼



貌的态度对接,为问题快速解决与技术支持打下良好基础。在原则问题上,他始终严守公司制度红线,营造了风清气正的工作氛围。“宝剑锋从磨砺出,梅花香自苦寒来。”王宏鑫以坚定的信念、精湛的技术和卓越的管理能力,在储能电站的岗位上默默奉献。

刘翔:用专业守护产线“健康脉搏”

□乘变事业部综合管理部 宦阿华



刘翔,1989 年出生,2016 年入职万里扬,现任乘变事业部芜湖制造基地 MT 工厂电工,获评乘变事业部 2025 年 10 月“服务之星”荣誉称号,曾获“服务之星”“优秀奋斗者”荣誉称号。

入职九年来,刘翔始终扎根设备运维一线,专注攻克各类技术难题。他利用业余时间自学多种编程软件,紧密围绕生产现场需求,为设备稳定运行提供有力保障。

在日常工作中,他不仅高效完成维修任务,更主动承担起生产线改善与改造的重任。在 6MT 装配线柳汽项目,德孚项目调试阶段,他加班加点研究设备运行逻辑,反复优化 PLC 程序并验证参数,仅用一周时间便提前完成调试目标,有力保障了产品的顺利量产。

面对近期 6MT 装配车间多个工位因生产节拍过长影响整体产能的问题,刘翔第一时间联合工艺团队开展攻关,逐台设备验证,精准定位瓶颈,在严守产品质量底线的基础上优化程序。经过改进,2 个工位节拍提升超过 10 秒,3 个工位节拍提升 5 秒以上,生产线效率显著提高。在担任 MT 装配维修工期间,他主导完成防错装、防漏装、降本增效、质量提升等各类改善项目 100 余项,成效显著。

完成本职工作后,刘翔还会梳理当天典型故障,编写维修履历与标准,为同类问题解决提供宝贵借鉴。他常说,维修工是“设备医生”,抢修就是“手术”,既要精准切除“病源”,更要杜绝“后遗症”。九载匠心坚守,他让设备重焕生机,用专业守护产线“健康脉搏”,为企业稳健发展筑牢坚实保障。

苏洪富:破维修难题 为生产护航

□锻造公司综合管理部 鲁开河

苏洪富,1978 年出生,2013 年入职万里扬,现任锻造公司锻造工厂机修工,获评 2025 年 10 月锻造公司“服务之星”荣誉称号,曾获“优秀班组长”“业务标兵”等荣誉称号。

在锻造工厂,只要提起苏洪富,同事们无不称赞。他凭借过硬的技术、坚韧的毅力和高度的责任心,屡次攻克维修工作中的“硬骨头”。今年 6 月,宏达 3150 吨锻打线核心齿轮突发故障,导致整条产线停摆。设备厂家派来的维修团队采用高温加热法连续抢修两天,消耗十余瓶氧气,仍未能拆下故障齿轮,最终无奈放弃。在此危急关头,苏洪富主动请缨。他并未沿用厂家思路,而是反复观察设备运行状态,精准测算齿轮受力点,创新提出“分段控温加热法”。通过小型加热枪精准控温,由外至内逐步加热,有效避免齿体热胀冷缩的影响,再配合自制工具缓慢撬动。历经数小时细致操作,顽固的齿轮被成功拆解,后续修复工作顺利推进,生产线很快恢复了正常运转。

类似的紧急情况,苏洪富总能迅速应对。今年 10 月,1600T2 线冲床因凸轮控制器参数异常,导致滑块定位不准、设备停产。两名机修工排查两个多小时,检查遍及线路与程序仍无果。苏洪富得知后立即赶到现场,细致询问故障细节,逐项核对模块参数。凭借对设备的深入了解,他迅速找出隐藏在线路深处的“元凶”——一个接触不良的信号接口。用酒

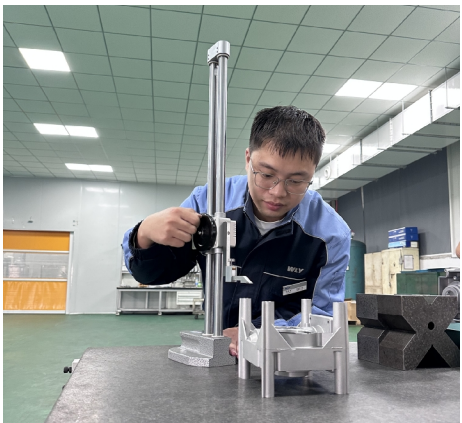


精棉清洁接口并重新固定线路后,仅用十分钟,设备编码系统便恢复正常,生产线顺利重启。

从厂家束手无策的技术难题,到十分钟破解的突发故障;从机床维修时的执着钻研,到守护生产的责任担当,苏洪富用实干诠释了服务之星的内涵。他如同车间里的“定海神针”,以匠心守护设备运转,为生产保驾护航。

刘彦廷:以创新和实干 为生产注入动力

□新材料公司综合管理部 覃先莲



刘彦廷,1998 年出生,2021 年加入万里扬,现任新材料公司技术开发部工艺工程师,获评新材料公司 2025 年 10 月“服务之星”荣誉称号。

加入万里扬以来,刘彦廷扎根生产一线,以精益求精的态度雕琢工艺细节,用创新突破的精神破解生产难题。在过去的 10 月中,他牵头推进多项工艺改善项目,用实打实的成果为生产提质增效,成为车间里当之无愧的“效能先锋”。

针对 8GS36-7021 产品手动工装加工耗时久的问题,刘彦廷提出改用液压夹具上机,将该产品加工节拍从 19 分钟压缩至 13 分钟,生产效率提升 32%,为后续订单交付提供了保障。除了单点突破,他更着眼于全系列产品的效能提升。他发现 8 挡箱副箱加工存在刀具通用性不足的问题,立即牵头对接刀具厂家,量身定制专用刀具。新刀具不仅让副箱壳体加工节拍加快 30 秒,更适配 8GS55、8AS60 等四款主流产品,单件成本得到降低,实现了“一机多能、降本增效”的双重目标。

此外,在 6GS46 系列产品优化中,刘彦廷聚焦 6GS46-0921 产品,从刀具选型到程序编写逐一优化。经过数十次调试,该产品加工节拍较之前加快 147 秒,单件成本实现下降。而在 5GS36L-0021 产品改善中,他将“液压夹具升级+专用组合刀具定制”相结合,不仅大幅提升产能,更有效保障质量和降低成本,创造了显著的经济价值。

这些亮眼成果的背后,是刘彦廷的坚守与钻研。从车间巡检时的细致观察,到改善方案的反复打磨,他用创新和实干创造佳绩,为企业高质量发展注入动力。

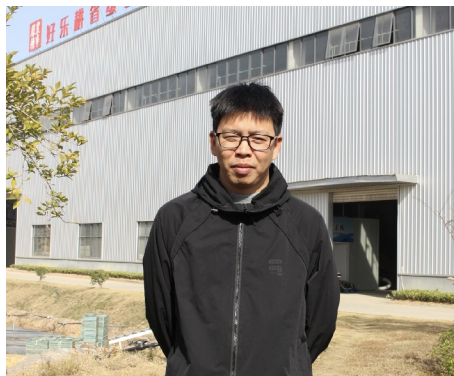
田大礪:以植保初心护农安

□万里神农公司 姜韵悦

“作物如人,摸透习性,才能精准呵护。”作为万里神农金丽衢分公司负责人、植保业务总监,田大礪这位 1987 年出生的“老植保人”,用 15 年扎根浙中的坚守与专业,为农户筑起了一道坚实的作物防护墙。“选择万里神农,是因为这里‘把农事交给专业人’的初心,和我想帮农户实实在在解决问题的想法不谋而合。”慢热的他话不多,但每一句都透着真诚。

2024 年,随着田大礪的加入,万里神农的植保板块实现了系统性提升。从农药的对接、采购、使用,到建立统一的流程与完善的管理机制,田大礪逐步搭建起一个高效、规范的植保服务体系。作为金丽衢团队带头人,他始终以身作则,“几乎天天下地”是同事和农户对他的一致印象。无论是清晨的露水未干,还是正午的烈日当空,在田间地头里,总能看到他忙碌的身影。农户有需求,他随叫随到;田间有难题,他现场会诊,亲手为每块田地量身定制防治方案。

“田总监不仅技术好,还真心为我们省钱。”种粮大户老杨说起,今年晚稻破口期遭遇稻飞虱爆发,眼看大片稻田要受影响,他急得团团转。田大礪第一时间赶到田间查看情况,根据虫情密度制定了“高效、速效、持效”的综合防治方案,虫害立即得到了有效控制,将损失降到最小。针对农户关心的“用药成本高、防治效果差”等痛点,他通过优化农药配比、推广绿色防控技术,帮助农户以最小成本实现最大收益。老杨说:“按他的方法来,今年每亩地省了 80 多块药钱,产量还提高了,这样的专家我们信得过!”



慢热的性格下,藏着一颗热忱的护农之心。“植保工作没有捷径,只有多下田、多观察、多琢磨,才能拿出让农户放心的方案。”田大礪说,每次看到农户脸上的笑容,就觉得所有的辛苦都值得。如今,在他的带领下,万里神农植保板块已成为农户信赖的“定心丸”,为区域水稻产业高质量发展注入了强劲动力。

蔗叶纷飞的旧时光

□锻造公司综合管理部 鲁开河

村口坡地上那几株零星的甘蔗，在风里显得格外单薄。青绿色的茎秆挑着几片枯黄的叶子——那是父亲特意种下，想等孙子孙女回来时尝鲜的。望着它们，我不由想起三十年前，这里曾是一片望不到边的蔗海。那时，甘蔗是村里的“硬指标”，每家每户的水田、旱地都要按人头分摊种植任务；而砍甘蔗，成了每个半大孩子的必修课。

霜降前后，蔗叶渐染深绿，顶端的甜香漫过田埂。接到大队通知砍蔗的日子，其实就是糖厂开始收购的信号。天刚蒙蒙亮，父亲就已磨亮了几把刀：宽刀的砍刀用来斩根，月牙形的削叶刀专管去皮。母亲裹紧袖口，不忘叮嘱我“顺着叶尖抓”——那些边缘带锯齿的叶子，轻易就能在胳膊上划出血痕。

砍蔗要讲章法。父亲总是先清理倒在地上的甘蔗，说“躺平的蔗难找根，费刀又费时”。他屈膝弯腰，左手扶稳蔗秆，砍刀贴地一旋，“咔嚓”一声，三米多高的甘蔗便应声倒地，顺着田垄摆成整齐的一排。我学着他的样子抓牢蔗尾，却总因力气不足，砍出的断面歪歪扭扭。

地，顺着田垄摆成整齐的一排。我学着他的样子抓牢蔗尾，却总因力气不足，砍出的断面歪歪扭扭。

最考验耐心的是剥衣去根。削叶刀卡在蔗节处，从顶端往根部一推，带着绒毛的蔗叶便簌簌脱落，露出泛着白霜的茎秆。接着要把顶部细弱的蔗尾砍掉，只留中间粗壮的部分。那些嫩尾，后来都成了牛圈里的好饲料。每十根码成一堆后，母亲会用浸过水的稻草捆两道，绳结必须勒进蔗皮，否则搬运时容易散架。

搬运是最累的活儿。那时没有水泥路，我们得把成捆的甘蔗背到公路边，摆放整齐，又不能影响甘蔗车的通行。邻居间常常相互帮忙，多人配合将甘蔗装进大型拖拉机车厢；偶尔也有邻村人为抢先装车而扯皮，甚至拦住拖拉机的现象。小溪边的甘蔗堆得像小山，夜晚需有人看守。父亲常和邻居轮流值夜，裹着旧棉袄坐在草棚里，听着河水声直到天明。

糖厂卡车来的那天，全村都像过节。验收员拿着铁钎戳开蔗茎，检验糖分是否达标。叶没去净或尾留太长的，都会被挑出来。装车时要是有人站在车厢里码垛，我踮着脚递蔗捆，看父亲用木杆把高出车厢的部分压实。父亲会递支烟给司机，提醒他路上注意行人扒甘蔗的行为。

到了糖厂结算日，父亲带回几张皱巴巴的纸币，还有一小包白糖。那糖带着淡淡的蔗香，是年节才能尝到的甜。后来我才知道，那时交一吨甘蔗能换五十公斤平价原粮——在粮食紧张的年代，这是多么重要的保障。

如今，曾经繁荣的玉山糖厂早已萧条，曾经的蔗海变成了野草疯长的荒田。大量人口外出，村里只留下年迈的老人和小孩。村口那几株甘蔗，是父亲留给孙辈尝鲜的念想。偶尔路过，我仿佛还能听见当年的蔗叶声——那是砍刀与茎秆的碰撞，是稻草勒紧的闷响，更是一代人关于温饱与生计的记忆，在岁月里轻轻回响。

岁迟余味

□新材料公司质量管理部 蒋林静

年少时的课本里，辛弃疾的《丑奴儿》不过是些需反复背诵默写的文字符号。那时的我们只是循着老师的节奏机械记诵，将字句囫圇刻进少年的记忆里，却未曾想过多年后某个寻常冬日，生活的重量沉落肩头时，这些曾显陌生的文字，会突然化作一把钥匙，叩开感知过往与当下的大门。

少年时的“愁”，或是考试失利后的沮丧，或是与挚友拌嘴后的委屈，又或是望着窗外雨丝，无端漫起的几分轻愁。如今回头再望才恍然发觉，那些所谓的“愁”，不过是少年意气里的无病呻吟，像宣纸上未干的淡墨，轻轻一拂便会消散。

年岁渐长，我们走出象牙塔，踏入烟火人间，开始直面

生活的琐碎与艰涩。工作的磕绊、人际的辗转、亲人鬓边的霜华、梦想与现实的落差……那些曾只在书本里遥望的“愁”，正一步步漫漫进日常。我们开始在深夜里辗转难眠，学会将委屈与苦楚咽进心底。这时再念起“而今识尽愁滋味，欲说还休”，才猛然读懂那份藏在字句里的无奈与淡然。

原来人的感知，从来都是滞后的。这份滞后，不止于年少课本里的诗词，更藏在对时间、情感的体悟里。唯有等时光悄然远走，再回头细数那些平凡日夜——每一个星夜、每一阵黄昏的风，都已被岁月附上了别样的意义。

正如幼时，从未觉得夏夜里在庭院抱着西瓜，听长辈讲故事有何特别；十七岁的校园时光，只觉平淡无奇；高考

结束的那个暑假，以为快乐本就稀松平常，从不知它竟会成为日后难寻的珍宝；大学时吵吵闹闹的宿舍日常，也未曾想过会成为后来反复追忆的暖。直到某天发觉对生活的感知热情渐渐消退，直到时光悄然滑过，那些曾被忽略的片段，才会在回忆里愈发清晰，温柔地叩击心房。

那些被时光滞后的感知，也从来不是遗憾，而是岁月赠予的回甘。我们总要在走过足够长的路后，才能读懂少年时囫圇记下的词，才能看清那些曾被忽略的平凡时光里，藏着最珍贵的馈赠。原来所有的懂得，都需要时光的沉淀；所有的怀念，都是生活最温柔的回响。而那些滞后的感知，终将在岁月里慢慢发酵，酿成生命中最绵长的余味。

心底的秋阳

□乘变事业部综合管理部 倪静怡

午后的光，斜斜地穿过窗棂，在书页上投下淡淡的影。正读得人神，一阵电话铃声将我 从文字中唤醒——是快递到了。拆开素色的包装，一条深棕色的围巾静静躺在其中，针脚细密而匀称，带着故乡泥土般朴拙的温暖，那是外婆寄来的。我将脸轻轻埋进柔软的羊毛里，仿佛嗅到了阳光晒过麦田的气息，还有外婆掌心常年不散的、慈爱的温度。

记忆倏然飘远，回到那个种着老槐树的院落。每到秋天，外婆和母亲总会坐在树下织毛衣。阳光从叶隙间漏下，在外婆花白的发丝上跳跃。她微微倚着背，老花镜滑到鼻梁，手里的针线却依旧灵活如飞鸟衔羽。我总爱趴在她

膝头，看她如何将一团朴素的毛线，渐渐变成有温度的织物。有时她会停下来，用那双布满细纹却无比温暖的手，轻轻抚过我的额头。

记得有一年秋天，我因贪玩从山坡上摔下，膝盖磕破了皮，血混着泥土，疼得我直掉眼泪。我瘸着腿跑回家，外婆一见便慌了神。她急忙打来温水，小心翼翼地为我清洗伤口。她的动作那么轻，那么缓，仿佛我是一件易碎的瓷器。清洗完，她又取出药膏，一边涂抹一边轻声哼着古老的歌谣。最后，她将织了一半的围巾轻轻围在我冰凉的脖颈上。那毛线还带着她的体温，像一道暖流，瞬间抚平了我所

有委屈与疼痛。

如今，我离那片土地已很远。城市的生活匆忙而疏离，唯有这条围巾，像一根看不见的线，将我 与外婆、与故乡紧紧相连。我系上它走出门，风拂过脸颊，围巾的流苏轻轻摆动。那一刻，我仿佛又回到了老槐树下，听见针线穿梭的细响，听见外婆温柔的叮咛。

岁暮天寒，这条围巾成了我最贴身的依靠。外婆的爱，从不是汹涌的潮水，而是这般如秋阳似的、恒久而温和的照耀。它不灼人，却足以暖透漫长寒冬。这藏在针脚里的日光，将永远是我心底最柔软、最明亮的宝藏。

家乡的狮子桥

□乘变事业部综合管理部张燕凤家属 张云逸

在我记忆的深处，老家东边那条静静的小河上，始终横着一座陪伴我长大的石桥——狮子桥。它始建于明代，通体以深灰色的石板砌成，像一道温柔的虹，轻轻跨过四十多米宽的河面，连接着两岸的人烟与岁月。

石桥敦厚如一头歇息的老牛，桥下两座桥墩稳稳托起三弯新月般的桥洞。桥墩前端削得尖利，仿佛两柄镇水的石刀，而墩顶上各踞着一只石狮，日夜守望着流水与人家。最叫人难忘的，是桥头那两尊石狮的模样：它们圆睁着铜铃般的眼睛，炯炯地望着每一个过桥的人，前爪牢牢按着绣球，不怒自威，却又似含着几分慈祥。每经过，我总忍

不住停下脚步，与它们默默对望片刻。

八米宽的桥面，两侧是厚重石栏——其实不过是一块块青石垒成的矮墙，却成了乡人歇脚谈天的好地方。桥头老树枝叶婆娑，夏日里洒下一地阴凉；桥下深潭清可见底，潭前一片浅滩，那是我们童年时的天然泳池。多少个夏天，水花伴着笑声溅起，一代又一代的孩子，就是在这座桥下学会了游泳。狮子桥，不只是一座桥，它是我们生命的印记。

而比桥身更厚重的，是它所承载的传说。老人说，从前山洪暴发时，常有蛟龙顺流作乱，于是工匠特将桥墩筑成

留香

□锻造公司综合管理部 王欢

艳抹，已自成一派风骨。

桂花品种繁多，各有其韵。金桂色泽明黄，日光下如碎金闪烁；丹桂泛着橙红，缀满枝头时，似晚霞栖落，暖意融融；银桂则素净淡雅，如玉如银，别有一番出尘气质。

除了悦目赏心，桂花亦能入馔。桂花糕清甜不腻，酒酿丸子暖身暖心，糖藕中那一抹桂香，更是点睛之笔。桂花性温，可暖胃化痰，舒缓肝气，因而以桂花入食，不仅添香，更蕴藏着中国人“食养合一”的智慧。

记忆里，家乡人还喜欢自制桂花茶。邻家阿姨院中便

冬日序曲

□智能制造公司综合管理部 章梦刚

南方的冬天，是蹑着脚尖来的。它没有北国冬日那般凛冽张扬，不带朔风开道，不见冰雪为印。

南方冬天的第一个信使，是空气中那股甩不掉的、黏稠的湿。不知从哪一天起，晾在阳台的衣物就失去了秋日曝晒后的蓬松暖意，触手间只剩沉甸甸、凉沁沁的潮。它们软塌塌地挂着，像一片片失去了骨骼的旗帜，无声地宣告着湿冷的全面统治。风也变了性情，不再是北方那种刀子似的、干脆利落的冷，而更像一块永不拧干的巨大湿抹布，贴着皮肤，慢条斯理地汲取着人体内那点可怜的热量。它从门窗缝隙、从毛衣孔隙无孔不入地浸润，即便关紧窗，也会在玻璃内侧凝成细密水珠，汇成一道道蜿蜒的泪痕，以另一种方式宣告它的存在。

真正的冬日体验，在每一个归家的夜晚奏响。推开宿舍门，一股比室外更甚的阴寒之气扑面而来。瓷砖地像巨大的冰块，寒气顺着拖鞋底直往上冒。此刻最迫切的渴望，就是那一盆滚烫的泡脚水。当双脚踏入热水的瞬间，仿佛整个被冻住的灵魂都发出喟叹。那股热气从脚底顺着筋脉向上攀爬，缓慢解冻着冰冷僵硬的身体，带着微弱的刺痛感，成为南方冬日最扎实、无可替代的慰藉。而被窝则成了每晚必须面对的小小战场——人睡成了一场需要勇气的远征，必须迅速脱去外衣，滑进阴湿冰冷的棉絮里，经历初始的蜷缩与颤抖，再用自己的体温一寸寸将这个巢穴温暖。这个过程漫长而私密，是人与寒冷之间最直接的、肉搏般的较量。

有棵老桂树，花开时节，她会在树下铺开大伞，轻摇树干，霎时间落花如雨，簌簌铺满伞心。收集好的桂花洗净阴干，与茶叶一同封存，不出数日，茶香与花香交融渗透。午后闲暇，泡一壶桂花茶，躺在藤椅上看云卷云舒，花香氤氲，时光也仿佛变得温茶。

我在桂树前驻足良久，终于轻轻折下一枝，带回家插入瓶中。一室盈香，似是把这迟来的秋天，也悄悄留在了身旁。

南方的冬日序曲，没有漫天飞雪的盛大开场，没有湖面冰封的庄严宣告。它由无数细碎微末的知觉谱成：永远干不了的袜子，敲击键盘时僵冷的手指，对一顿热腾腾火锅的深切渴望。它就在这悄无声息地来了，却又无处不在。它渗进骨头缝里，让你在某个蓦然停下的瞬间，抱着一杯热水，望着窗外铅灰色的、欲雨未雨的天，心里豁然明了：“冬天，到底还是来了。”

而我知道，这湿冷的蚕食，仅仅是个开始。往后的日子，将是它与你的体温、你的耐力之间，一场漫长而沉默的拉锯。这首序曲，低沉，绵长，没有休止符。

万里扬·艺术



《云乡绿境》(绘画)
乘变事业部研究院 陈圣良



《碧空金缕》(摄影)
商变事业部综合管理部 方瑶



《暮色熔金》(摄影)
新材料公司综合管理部 覃先莲



《寒塘素影》(绘画)
企业管理中心伊惠娟家属 伊瑀珂



《冬山墨韵》(绘画)
智能制造公司临江南厂区 林升菊